

RAPORT
O SYTUACJI EKONOMICZNO- FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU ZAKŁADÓW
OPIEKI ZDROWOTNEJ SZPITALA W IŁŻY
za rok 2025

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie

Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej SPZZOZ Szpitala w Iłży w roku 2025

- Bilans na dzień 31.12.2025
- Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025
- Analiza wskaźnikowa
- Inne aspekty sytuacji ekonomiczno – finansowej
- Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową
- Prognoza ekonomiczno - finansowa na lata 2026-2028

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Szpitala w Iłży sporządzony na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2025 oraz prognozy na lata 2026-2028. Raport składa się z trzech podstawowych elementów:

- Analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 rok
- Informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.
- Prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2026-2028. Analiza i prognoza opiera się na wskaźnikach ekonomiczno – finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r (Dz. U. z 2017 poz. 832).

Zgodnie z wyżej wymienionym rozporządzeniem wartościom wskaźników przyporządkowano ocenę punktową.

I. Podstawa prawna

Niniejszy Raport jest wypełnieniem obowiązku wynikającego z art. 53a ustawy z dnia 15.04.2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 roku, poz. 156). Zgodnie z wyżej wymienionym, artykułem kierownik samodzielnego publicznego zespołu zakładów opieki zdrowotnej ma obowiązek sporządzić i przekazać podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej zakładu w terminie do 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem z dnia 12.04.2017 roku Ministra Zdrowia w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 roku, poz. 832).

II. Wybrane informacje o jednostce.

1. Nazwa: Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Szpital w Iłży
2. Siedziba: Iłża
3. Adres: ul. Bodzentyńska 17, 27-100 Iłża
4. Nr telefonu, adres poczty elektronicznej: tel. 48 368 17 00, e-mail: szrilza@szpitalilza.com.pl

1. Numer identyfikacyjny REGON 670902293
2. Numer identyfikacji podatkowej NIP 796-17-04-266
3. Wpisany do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej pod numerem 0000068961
4. Wpisany do Rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą pod numerem 000000007211
5. Przedmiot działalności: Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Szpital w Iłży zwany dalej „Szpitalem” jest podmiotem leczniczym w rozumieniu ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej, której zadaniem jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonania oraz pozostała działalność wskazana w Statucie SPZZOZ Szpitala w Iłży - według Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD).

Bilans

Aktywa

W strukturze aktywów jednostki największą pozycję zajmują *rzeczowe aktywa trwałe* o wartości netto na dzień bilansowy 31.12.2025 roku 35.181.969,75 zł. Ich wartość zwiększyła się w stosunku do 2024 roku o 5,08%. Łączna wartość nakładów inwestycyjnych w 2025 roku wyniosła 3.303.026,38 zł.

Największą grupę środków trwałych stanowią *budynki*, ich wartość w bilansie wynosi 27.926.452,01 złotych, stanowi to 79,38% wartości rzeczowych aktywów trwałych. Najmniejszą – środki transportu o wartości 438.656,40 zł.

Drugą co do wielkości pozycją aktywów są *należności krótkoterminowe*, które na dzień 31.12.2025 roku wynoszą 5.066.826,94 zł i wzrosły w stosunku do 2024 roku o 7,88%. Stanowią je w głównej mierze należności z tytułu wykonanych i zafakturowanych świadczeń na rzecz płatnika (NFZ).

Środki pieniężne pozostające na rachunkach bankowych i w kasie jednostki na dzień bilansowy wyniosły 817.845,87 zł.

AKTYWA	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
A. AKTYWA TRWAŁE	35 257 648,13	33 577 312,69	29 518 543,39
I. Wartości niematerialne i prawne	75 678,38	95 813,36	172 667,29
II. Rzeczowe aktywa trwałe	35 181 969,75	33 481 499,33	29 345 876,10
III. Należności długoterminowe	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
B. AKTYWA OBROTOWE	6 968 253,84	6 749 656,14	6 370 952,89
I. Zapasy	1 083 581,03	1 198 429,99	1 197 689,12
II. Należności krótkoterminowe	5 066 826,94	4 696 664,77	4 616 233,75
III. Inwestycje krótkoterminowe	817 845,87	854 561,38	557 030,02
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
SUMA AKTYWÓW	42 225 901,97	40 326 968,83	35 889 496,28

Pasywa

Na dzień bilansowy 31.12.2025 roku wartość kapitałów własnych wynosiła -7.769.655,90 zł. Do finansowania działalności SPZZOZ Szpital w Iłży wykorzystuje **kapitały obce (zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe)**, które na dzień 31.12.2025 roku wynosiły **49.995.557,87 zł** i w stosunku do 2024 roku ich wartość zwiększyła się o 13,61%. W kapitałach obcych największą pozycję zajmują **rozliczenia międzyokresowe przychodów**, (62,65%) stanowiące wartość netto (niezamortyzowanych) inwestycji w aktywa trwałe sfinansowanych środkami zewnętrznymi w postaci dotacji, które na koniec 2025 roku wynosiły 31.322.288,69 zł i uległy zwiększeniu w stosunku do 2024 roku o kwotę 1.942.771,10 zł.

Zobowiązania krótkoterminowe, które na dzień 31.12.2025 roku wynosiły **11.673.285,18 zł**, zwiększyły się w stosunku do 2024 roku o **2.045.656,81 zł**.

PASYWA	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	- 7 769 655,90	- 3 680 177,13	51 830,13
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	8 685 576,31	8 685 576,31	8 685 576,31
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	-	-	-
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	-	-	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	-	-	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 12 365 753,44	- 8 633 746,18	- 6 125 819,62
VI. Zysk (strata) netto	- 4 089 478,77	- 3 732 007,26	- 2 507 926,56
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	49 995 557,87	44 007 145,96	35 837 666,15
I. Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	11 673 285,18	9 627 628,37	10 615 909,46
1. Zobowiązania	11 673 285,18	9 627 628,37	10 615 909,46
2. Rezerwy	-	-	-
II. Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	6 999 984,00	5 000 000,00	-
1. Zobowiązania	6 999 984,00	5 000 000,00	-
2. Rezerwy	-	-	-
III. Rozliczenia międzyokresowe	31 322 288,69	29 379 517,59	25 221 756,69
SUMA PASYWÓW	42 225 901,97	40 326 968,83	35 889 496,28

Rachunek zysków i strat

	2025	2024	2023
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	54 720 745,92	50 018 831,36	43 145 908,73
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	54 697 342,92	50 018 302,36	43 135 923,73
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-	-	-
III. Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	23 403,00	529,00	9 985,00
B. Koszty działalności operacyjnej (bez amortyzacji)	59 139 728,69	53 787 296,21	46 063 835,69
II. Zużycie materiałów i energii	4 631 142,86	3 804 643,73	3 555 358,95
III. Usługi obce	19 402 450,54	17 837 881,32	14 038 563,65
IV. Podatki i opłaty	160 295,00	228 803,48	204 997,28
V. Wynagrodzenia	29 448 812,72	26 944 393,44	23 901 412,85
VI. Ubezpieczenia społ. i inne świadczenia w tym:	5 315 147,41	4 774 690,94	4 225 884,92
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	181 880,16	196 883,30	137 618,04
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	-	-
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (przed amortyzacją)	- 4 418 982,77	- 3 768 464,85	- 2 917 926,96
I. Amortyzacja	2 903 105,80	3 066 528,94	2 539 843,15
C. Zysk (strata) ze sprzedaży	- 7 322 088,57	- 6 834 993,79	- 5 457 770,11
D. Pozostałe przychody operacyjne	4 108 156,88	3 628 383,48	3 235 198,45
E. Pozostałe koszty operacyjne	740 574,38	205 976,30	180 479,17
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	- 3 954 506,07	- 3 412 586,61	- 2 403 050,83
G. Przychody finansowe	47 616,00	8 731,27	15 817,37
H. Koszty finansowe	168 073,70	323 757,92	118 871,10
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	- 4 074 963,77	- 3 727 613,26	- 2 506 104,56
J. Podatek dochodowy	14 515,00	4 394,00	1 822,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	- 4 089 478,77	- 3 732 007,26	- 2 507 926,56

Koszty ogółem za 2025 rok wynoszą 62.951.482,57 zł. Największą pozycję w kosztach ogółem stanowią koszty wynagrodzeń. W 2025 roku koszt wynagrodzeń, ubezpieczeń społecznych i wynagrodzeń pracowników kontraktowych wynosił 47.406.064,56 zł. W stosunku do 2024 roku koszt wynagrodzeń wzrósł o 2.469.245,53 zł. Wzrost kosztów wynagrodzeń spowodowany jest podwyżką wynikającą z ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników podmiotów leczniczych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2022r., poz. 1352 dalej jako Ustawa) oraz brakiem lekarzy specjalistów, którzy dyktują warunki płacowe. Od 1 lipca 2026 roku jednostka nasza będzie zobowiązana do kolejnego zwiększenia wynagrodzeń pracowników, co spowoduje znaczny wzrost kosztów.

Miesięczne zestawienie kosztów wynagrodzeń w 2025 roku:

Miesiąc	Umowy o pracę	Umowy zlecenia	ZUS	Kontrakty	OGÓŁEM
01/2025	2 026 026,83 zł	347 311,20 zł	383 322,15 zł	940 425,28 zł	3 697 085,46 zł
02/2025	1 951 948,31 zł	289 606,62 zł	364 702,40 zł	959 596,59 zł	3 565 853,92 zł
03/2025	1 885 504,60 zł	341 792,08 zł	361 642,38 zł	1 083 507,27 zł	3 672 446,33 zł
04/2025	1 936 863,80 zł	361 853,52 zł	368 929,24 zł	1 111 035,41 zł	3 778 681,97 zł
05/2025	1 950 273,05 zł	414 655,99 zł	368 751,65 zł	1 113 262,47 zł	3 846 943,16 zł
06/2025	1 980 961,74 zł	405 875,15 zł	356 280,06 zł	1 054 486,80 zł	3 797 603,75 zł
07/2025	2 155 568,25 zł	420 496,98 zł	396 028,74 zł	1 054 496,17 zł	4 026 590,14 zł
08/2025	2 234 011,92 zł	407 497,70 zł	401 726,38 zł	1 038 951,59 zł	4 082 187,59 zł
09/2025	2 130 717,04 zł	374 284,67 zł	384 667,90 zł	1 020 269,41 zł	3 909 939,02 zł
10/2025	2 137 364,53 zł	386 631,20 zł	383 967,37 zł	1 251 780,62 zł	4 159 743,72 zł
11/2025	2 305 741,23 zł	395 377,18 zł	397 655,48 zł	1 285 443,38 zł	4 384 217,27 zł
12/2025	2 212 336,53 zł	396 112,60 zł	442 419,71 zł	1 433 903,39 zł	4 484 772,23 zł
	24 907 317,83 zł	4 541 494,89 zł	4 610 201,06 zł	13 347 158,38 zł	47 406 064,56 zł

Udział procentowy kosztów wynagrodzeń do kosztów ogółem wynosi 75,31 %, natomiast w stosunku do przychodów ogółem wynosi 80,52 %.

Drugą pod względem wielkości pozycją w kosztach są koszty usług obcych. W 2025 roku koszty z tego tytułu wynosiły 19.402.450,54 zł (w tym umowy kontrakty 13.347.158,38 zł) i w stosunku do 2024 roku wzrosły o 1.564.569,22 zł. Wzrost w tej pozycji spowodowany był koniecznością naprawy tomografu komputerowego, wzrostem ceny badań laboratoryjnych, usług informatycznych, żywieniowych, wzrostem stawek godzinowych z tytułu zawartych umów na świadczenie usług.

Przychody za 2025 rok ogółem wynoszą 58.576.518,80 zł

Największą pozycją w strukturze przychodów są przychody z tytułu realizacji świadczeń opieki zdrowotnej na podstawie umów z Narodowym Funduszem Zdrowia w kwocie 49.711.576,44 zł. Stanowią one 84,43 % przychodów ogółem.

W stosunku do roku 2024 gdzie przychody z NFZ wynosiły 45.484.600,82 zł, w 2025 roku wzrosły o kwotę 4.226.975,62 zł, czyli 15,60%.

Miesięczne zestawienie przychodów w 2025 roku:

Miesiąc 2025 roku	700 - przychody z NFZ	701 - Przychody pozostałe medyczne	702 - Przychody ze sprzedaży	730 - Przychody ze sprzedaży materiałów	750 - Przychody finansowe	760 - Pozostałe przychody	PRZYCHODY OGÓŁEM
styczeń	3 559 288,03 zł	402 636,11 zł	26 848,52 zł	2 618,00 zł	273,45 zł	216 801,15 zł	4 208 465,26 zł
luty	3 521 817,77 zł	367 136,35 zł	23 063,11 zł	- zł	4 023,80 zł	244 771,59 zł	4 160 812,62 zł
marzec	4 112 947,50 zł	404 741,31 zł	26 591,51 zł	19 400,00 zł	8 960,00 zł	344 279,05 zł	4 916 919,37 zł
kwiecień	4 554 225,13 zł	397 160,66 zł	24 951,06 zł	- zł	833,41 zł	252 112,01 zł	5 229 282,27 zł
maj	3 500 716,07 zł	403 586,23 zł	25 968,93 zł	- zł	311,43 zł	656 005,30 zł	4 586 587,96 zł
czerwiec	3 486 137,39 zł	394 437,27 zł	31 008,02 zł	507,50 zł	30 607,16 zł	302 997,21 zł	4 245 694,55 zł
lipiec	4 676 425,84 zł	439 581,36 zł	25 015,14 zł	- zł	486,55 zł	254 692,27 zł	5 396 201,16 zł
sierpień	3 946 242,62 zł	441 646,70 zł	22 036,54 zł	- zł	363,17 zł	279 152,10 zł	4 689 441,13 zł
wrzesień	4 267 118,31 zł	431 246,42 zł	22 079,02 zł	- zł	283,05 zł	329 215,90 zł	5 049 942,70 zł
październik	3 833 807,15 zł	442 602,37 zł	29 958,59 zł	- zł	541,47 zł	270 467,86 zł	4 577 377,44 zł
listopad	5 608 529,68 zł	425 895,68 zł	19 863,03 zł	- zł	863,25 zł	255 359,70 zł	6 310 511,34 zł
grudzień	4 644 320,95 zł	435 096,02 zł	25 892,41 zł	877,50 zł	69,26 zł	399 026,86 zł	5 505 283,00 zł
RAZEM	49 711 576,44 zł	4 985 766,48 zł	303 275,88 zł	23 403,00 zł	47 616,00 zł	3 804 881,00 zł	58 876 518,80 zł

Analiza wskaźnikowa

I. Wskaźniki zyskowności

1) Wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

$$\frac{-4.089.478,77 \times 100\%}{58.876.518,80} = -6,95 \%$$

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej(%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

$$\frac{-3.954.506,07 \times 100\%}{58.828.902,80} = -6,72\%$$

3) Wskaźnik zyskowności aktywów(%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}} \text{ gdzie}$$

Średni stan aktywów to suma aktywów na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{-4.089.478,77 \times 100\%}{41.276.435,40} = -9,91\%$$

II. Wskaźniki płynności

1) Wskaźnik bieżącej płynności=

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenie międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

$$\frac{6.968.253,84}{11.673.285,18} = 0,60$$

2) Wskaźnik szybkiej płynności=

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenie międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

$$\frac{5.884.672,81}{11.673.285,18} = 0,50$$

III. Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

gdzie, średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{4.881.745,86 \times 365}{54.720.745,92} = 33 \text{ dni}$$

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

gdzie, średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{2.410.227,20 \times 365}{54.720.745,92} = 16 \text{ dni}$$

IV. Wskaźniki zadłużenia

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$$

Aktywa razem

$$\frac{18.673.269,18}{42.225.901,97} \times 100\% = 44,22 \%$$

2) Wskaźnik wypłacalności

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania

Fundusz własny

$$\frac{18.673.269,18}{-7.769.655,90} = -2,40$$

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźnik zyskowności	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	- 6,95%	0
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	- 6,72%	0
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	- 9,91%	0
		1. Razem:0	
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,60	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,50	8
		2. Razem:12	
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33 dni	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16 dni	7
		3. Razem:10	
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	44,22%	8
	2) wskaźnik wypłacalności	-2,40	0
		4. Razem:8	
Łączna ilość punktów			30

Łączna wartość punktów we wszystkich grupach za 2025 rok wynosi 30.

W pierwszej grupie wszystkie nasze **wskaźniki zyskowności** mają ujemne wartości -6,95%, -6,726% i -9,91%.

Uzyskany wynik finansowy to strata netto w kwocie (-)4.089.478,77 zł, przy czym koszty amortyzacji rocznej wyniosły 2.903.105,80 zł.

- Wskaźniki z tej grupy określają zdolność podmiotu do generowania zysków, określają ekonomiczną efektywność działalności jednostki. Ujemne wartości wskaźników informują o sytuacji gdzie koszty przewyższają przychody.

Ocena wskaźników zyskowności dla naszej jednostki wynosi 0 pkt. na 15 pkt. możliwych do osiągnięcia.

- druga grupa - **wskaźniki płynności** określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Ocena wskaźników płynności dla naszej jednostki wynosi 12 pkt. na 25 pkt. możliwych do osiągnięcia.

- **Wskaźniki efektywności** to wskaźnik rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności w naszym przypadku wynosi 33 dni i oznacza długość cyklu oczekiwania jednostki na uzyskanie należności za świadczone usługi. Wskaźnik rotacji zobowiązań w naszym przypadku wynosi 16 dni i określa czas jaki jest nam potrzebny do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych.

Ocena wskaźników efektywności dla naszej jednostki wynosi 8 pkt. na 10 możliwych do osiągnięcia. Dla jednostki oznacza, stabilną kondycję, ale jednocześnie wskazuje na obszary wymagające optymalizacji.

- **Wskaźniki zadłużenia** to – wskaźnik zadłużenia aktywów i wskaźnik wypłacalności.

W naszym przypadku wskaźnik zadłużenia aktywów wynosi 44,22 % i informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. W naszej jednostce wartość tego wskaźnika wynosi -2,40. Im niższa wartość wskaźnika tym możliwość spłaty swoich zobowiązań jest większa.

Ocena wskaźników zadłużenia dla naszej jednostki wynosi 8 pkt. na 20 pkt. możliwych do osiągnięcia.

Łączna ocena wskaźników dla naszej jednostki wynosi 30 pkt. na 70 możliwych do uzyskania (42,86%).

Inne aspekty sytuacji ekonomiczno - finansowej SPZZOZ Szpitala w Hżyc

Zestawienie przychodów i kosztów na komórki za okres Styczeń - Grudzień 2025 roku

Komórka organizacyjna	Przychód	Koszty bezpośrednie	Koszty pośrednie	Koszty łącznie	Wynik
Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej	1 327 416,27	1 930 584,62	513 240,63	2 443 825,25	- 1 116 408,98
Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	2 998 128,34	1 196 397,19	239 859,04	1 436 256,23	1 561 872,11
Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnie Specjalistyczne	7 519 278,48	5 620 142,80	1 848 173,92	7 468 316,72	50 961,76
Poradnia Alergologiczna	118 089,15	167 975,95	33 484,45	201 460,40	- 83 371,25
Poradnia Diabetologiczna	93 610,06	123 512,37	24 821,11	148 333,48	- 54 723,42
Poradnia Kardiologiczna	336 558,85	247 890,54	60 005,88	307 896,42	28 662,43
Poradnia Dermatologiczna	224 091,14	184 663,00	37 114,94	221 777,94	2 313,20
Poradnia Neurologiczna	430 649,56	295 966,99	162 742,04	458 709,03	- 28 059,47
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	164 413,44	123 122,61	44 908,76	168 031,37	- 3 617,93
Poradnia Ginekologii i Położnictwa	910 676,46	1 151 466,83	269 435,21	1 420 902,04	- 510 225,58
Poradnia Chirurgii Ogólnej	239 884,80	167 638,49	62 565,60	230 204,09	9 680,71
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	1 489 517,04	775 643,27	586 574,17	1 362 217,44	127 299,60
Poradnia Okulistyczna	844 234,81	691 605,69	138 332,99	829 938,68	14 296,13
Poradnia Otolaryngologiczna	269 790,36	220 672,30	70 832,08	291 504,38	- 21 714,02
Poradnia Zdrowia Psychicznego	486 968,48	329 702,55	65 010,74	394 713,29	92 255,19
Poradnia Psychologiczna dla dzieci	89 161,22	58 618,40	11 558,37	70 176,77	18 984,45
Poradnia Chorób Wewnętrznych	2 644,52	2 894,61	577,01	3 471,62	- 827,10
Poradnia Pediatria	1 818 988,59	1 073 155,45	280 210,57	1 353 366,02	465 622,57
Poradnia Logopedyczna	-	5 613,75	-	5 613,75	- 5 613,75
Zespół Specjalistyczny Ratownictwa Medycznego	3 960 948,50	2 497 311,20	482 854,90	2 980 166,10	980 782,40
Oddziały Szpitalne	31 049 304,46	23 531 705,32	15 128 478,64	38 660 183,96	- 7 610 879,50
Oddział Chorób Wewnętrznych	9 885 926,35	8 866 846,48	3 781 682,23	12 648 528,71	- 2 762 602,36
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	2 428 072,41	3 738 846,25	808 348,61	4 547 194,86	- 2 119 122,45
Oddział Pediatrii	7 330 308,55	4 404 586,51	1 370 702,04	5 775 288,55	1 555 020,00
Oddział Chirurgii Ogólnej	10 792 982,45	5 918 017,93	8 306 204,91	14 224 222,84	- 3 431 240,39
Oddział Ginekologii Jednego Dnia	612 014,70	603 408,15	861 540,85	1 464 949,00	- 852 934,30
Zakład Opiekuńczo - Lecznicy	5 361 690,10	4 889 547,16	1 035 165,15	5 924 712,31	- 563 022,21

Zakład Rehabilitacji Ogólnoustrojowej	1 388 661,99	1 157 848,30	408 924,05	1 566 772,35	- 178 110,36
Pozostała działalność	1 091 914,78	96 794,10	1 465 807,47	1 562 601,57	- 470 686,79
Działalność medyczna	1 091 914,78	-	1 465 807,47	1 465 807,47	- 373 892,69
Działalność niemedyzna	-	96 794,10	-	96 794,10	- 96 794,10
Pozostałe przychody operacyjne					4 131 559,88
Pozostałe koszty operacyjne					740 574,38
Pozostałe przychody finansowe					47 616,00
Pozostałe koszty finansowe					168 073,70
Podatek CIT					14 515,00
Wynik finansowy					- 4 089 478,77

W poszczególnych rodzajach świadczeń SPZZOZ Szpital w Iłży uzyskał następujące wyniki finansowe za 2025 rok:

- Szpital strata (-)7.610.879,50 zł
- ZOL strata (-)563.022,21 zł
- Poradnie specjalistyczne zysk (+)50.961,76 zł
- Zakład Rehabilitacji Ogólnoustrojowej strata (-)178.110,36 zł
- Pogotowie Ratunkowe zysk (+)980.782,40 zł
- NPL zysk (+)1.561.872,11 zł
- POZ strata (-)1.116.408,98 zł
- Pozostała działalność strata (-)470.686,79 zł

Struktura przychodów

Struktura przychodów w SPZZOZ Szpitalu w Iłży na dzień 31.12.2024 roku i 31.12.2025 roku

Lp	Wyszczególnienie	2025 rok	Udział %	2024 rok	Udział %
1.	Przychody ze sprzedaży usług medycznych do NFZ	49 711 576,44	84,43	45 484 600,82	84,77
2.	Przychody ze sprzedaży usług pomocniczych działalność medyczna	4 985 766,48	8,47	4 533 701,54	8,45
3.	Przychody ze sprzedaży usług pomocniczych działalność niemedyzna	303 275,88	0,52	341 930,22	0,64
4.	Przychody ze sprzedaży materiałów	23 403,00	0,04	529,00	0,00
5.	Przychody finansowe	47 616,00	0,08	8 731,27	0,02
6.	Pozostałe przychody operacyjne	3 804 881,00	6,46	3 286 453,26	6,13
7.	Dotacje celowe	-	-	-	-
	Ogółem przychody	58 876 518,80	100,00	53 655 946,11	100,00

Najważniejszą pozycją w przychodach jednostki za 2025 rok stanowią przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia w kwocie 49.711.576,44 zł, co stanowi 84,43 % ogółu przychodów.

Następną pozycją są przychody ze sprzedaży usług pomocniczych w kwocie 4.985.766,48 zł, które stanowią 8,47 % ogółu przychodów. Wyżej wymienione przychody dotyczą: Ratownictwa Medycznego (Szpital jest podwykonawcą dla Ratownictwa Medycznego w Radomiu), pacjentów hospitalizowanych w Zakładzie Opiekuńczo – Leczniczym, pacjentów nieubezpieczonych, przychodów uzyskanych ze sprzedaży badań RTG, USG.

Przychody ze sprzedaży usług pomocniczych działalność niemedyzna wynoszą 303.275,88 zł i stanowią 0,52% ogółu przychodów. Powyższe przychody dotyczą opłat za czynsz, opłat za media, za przechowywanie zwłok, opłat za parking.

Przychody finansowe wynoszą 47.616,00 zł.

Pozostałe przychody operacyjne wynoszą 3.804.881,00 zł. W pozycji tej znajdują się darowizny materialne, równowartość odpisów amortyzacyjnych od składników aktywów trwałych sfinansowanych dotacją ze środków publicznych, umorzenie pożyczki.

Struktura kosztów

Struktura kosztów SPZZOZ Szpitala w Iłży na dzień 31.12.2024 roku i 31.12.2025 roku

Lp.	Wyszczególnienie	2025 rok	Udział %	2024 rok	Udział %
1	Zużycie materiałów	3 064 118,03	4,87	2 434 727,81	4,24
2	Zużycie energii	1 567 024,83	2,49	1 369 915,92	2,39
3	Usługi obce	19 402 450,54	30,82	17 837 881,32	31,09
4	Podatki i opłaty	160 295,00	0,25	228 803,48	0,40
5	Wynagrodzenia	29 448 812,72	46,78	26 944 393,44	46,95
6	Ubezpieczenia i świadczenia na rzecz pracowników	5 315 147,41	8,44	4 774 690,94	8,32
7	Amortyzacja	2 903 105,80	4,61	3 066 528,94	5,34
8	Pozostałe koszty rodzajowe	181 880,16	0,29	196 883,30	0,34
	Razem koszty rodzajowe	62 042 834,49	98,56	56 853 825,15	99,08
9	Koszty finansowe	168 073,70	0,27	323 757,92	0,56
10	Pozostałe koszty operacyjne	740 574,38	1,18	205 976,30	0,36
	Koszty ogółem	62 951 482,57	100,00	57 383 559,37	100,00

Największą pozycją w kosztach są koszty z tytułu wynagrodzeń 29.448.812,72 zł, ubezpieczenia i świadczenia na rzecz pracowników 5.315.147,41 zł, umowy kontrakty 13.347.158,38 zł. Koszt wszystkich wynagrodzeń ogółem wynosi 47.406.064,56 zł co stanowi 75,31% wszystkich kosztów.

Wysoki udział kosztów osobowych wynika ze specyfiki prowadzonej działalności. Jednostkę dotyka problem braków kadrowych dotyczących w szczególności lekarzy specjalistów. Braki na rynku pracy w tej grupie zawodowej ograniczają możliwość negocjacji stawek wynagrodzeń. Z drugiej strony wymogi formalne stawiane przez płatnika – Narodowy Fundusz Zdrowia zmuszają jednostkę do ponoszenia ogromnych kosztów osobowych.

Struktura zobowiązań

Zobowiązania ogółem na dzień 31.12.2025 roku wynoszą 49.995.557,87 zł, z tego:

- **Zobowiązania długoterminowe kwota –6.999.984,00 zł, z tego:**
 - kredyty i pożyczki –6.999.984,00 zł
- **Zobowiązania krótkoterminowe kwota –11.673.285,18 zł, z tego:**
 - kredyty i pożyczki –2.525.029,92 zł
 - z tytułu dostaw i usług – 2.583.194,40 zł
 - z tytułu ZUS, podatków i innych świadczeń – 2.212.342,29 zł
 - z tytułu wynagrodzeń – 3.245.422,02 zł
 - inne – 705.887,18 zł (potrącenia od wynagrodzeń, wadia i gwarancje)
 - ZFŚS –401.409,37 zł
- **Rozliczenia międzyokresowe –31.322.288,69 zł**

Na dzień 31.12.2025 roku zobowiązania wymagalne wynosiły 484.382,99 zł.

Struktura majątku

Rzeczowe aktywa trwałe na dzień 31.12.2025 roku posiadają wartość 35.181.969,75 zł.

Struktura majątku przedstawia się następująco:

Lp.	Pozycja bilansu	Wartość netto w zł 31.12.2025	Udział %	Wartość netto w zł 31.12.2024	Udział %
1	Grunty	392 668,40	1,12%	392 668,40	1,17%
2	Budynki, lokale, obiekty inżynierii lądowej i wodnej	27 926 452,01	79,38%	22 581 626,44	67,45%
3	Urządzenia techniczne i maszyny	1 920 809,41	5,46%	1 957 281,26	5,85%
4	Środki transportu	438 656,40	1,25%	560 905,23	1,68%
5	Inne środki trwałe	4 089 047,53	11,62%	3 633 120,60	10,85%
6	Środki trwałe w budowie	414 336,00	1,18%	4 355 897,40	13,01%
	Rzeczowe aktywa trwałe razem	35 181 969,75	100,00%	33 481 499,33	100,00%

SPZZOZ Szpital w Iłży w 2025 roku zrealizował następujące inwestycje:

Lp.	Nazwa zadania	Kwota ogółem	Dofinansowanie ze Starostwa Powiatowego w Radomiu	Środki własne SPZZOZ - Szpital Iłża
1.	Zakup odtwarzacza materiałów multimedialnych do Poradni Logopedycznej w SPZZOZ - Szpital w Iłży	24 950,00	24 276,00	674,00
2.	Remont dachów na budynkach prosektorium i rozdzielni głównej w SPZZOZ - Szpital w Iłży	74 600,00	72 585,00	2 015,00
3.	Zakup i wymiana lampy rentgenowskiej do tomografu komputerowego w SPZZOZ - Szpital w Iłży	270 000,00	262 710,00	7 290,00
4.	Zakup i wymiana generatora do tomografu komputerowego w SPZZOZ - Szpital w Iłży	151 199,00	147 117,00	4 082,00
5.	Zakup sprzętu i aparatury medycznej do Poradni Otolaryngologicznej w SPZZOZ - Szpital w Iłży	43 277,89	42 109,00	1 168,89
6.	Przebudowa Oddziału Chorób Wewnętrznych w SPZZOZ - Szpital w Iłży - 2025 rok	595 738,60	579 057,00	16 681,60

7.	Zakup sprzętu i aparatury medycznej do Oddziału Chorób Wewnętrznych w SPZZOZ - Szpital w Iłży	1 692 313,50	1 646 903,00	45 410,50
8.	Zakup sprzętu i aparatury medycznej do Apteki Szpitalnej w SPZZOZ - Szpital w Iłży	184 974,84	179 784,00	5 190,84
9.	Zakup sprzętów medycznych do wykonywania zabiegów z zakresu otolaryngologii na bloku operacyjnym w SPZZOZ - Szpital w Iłży	79 470,64	77 324,00	2 146,64
10.	Zakup i wymiana płyty kontrolująco - sterującej sterylizatora plazmowego wraz z klatką Faradaya w SPZZOZ - Szpital w Iłży	44 312,96	43 116,00	1 196,96
11.	Zakup i wymiana pompy ssąco- płuczącej do laparoskopu w SPZZOZ - Szpital w Iłży	28 758,96	27 982,00	776,96
12.	Zakup swóch urządzeń do podciśnieniowej terapii ran do Oddziału Chirurgii Ogólnej w SPZZOZ - Szpital w Iłży	29 765,23	28 961,00	804,23
13.	Zakup łózka do transportu pacjentów w pozycji leżącej w SPZZOZ - Szpital w Iłży	12 992,40	12 641,00	351,40
14.	Zakup modemu 4G dla zespołu Ratownictwa Medycznego SPZZOZ - Szpital w Iłży	10 676,65	10 388,00	288,65
15.	Zakup licencji Eset Protect Enterprise oraz Firewall Fortigate dla SPZZOZ - Szpital w Iłży	59 995,71	58 375,00	1 620,71
	OGÓLEM	3 303 026,38	3 213 328,00	89 698,38

REALIZACJA KONTRAKTÓW Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA W 2025 ROKU.

Świadczenia zdrowotne są udzielane przez SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ – SZPITAL W IŁŻY na podstawie umów wieloletnich zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia, w oparciu o przepisy Ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2004 roku, poz. 2135 z późniejszymi zmianami) oraz innych przepisów szczegółowych, określających warunki zawierania oraz realizacji umów z NFZ.

SP ZZOZ – Szpital w Iłży w 2025 roku miał zawarte następujące Umowy z NFZ:

- 1) LECZENIE SZPITALNE (PSZ).
- 2) AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA – ŚWIADCZENIA W PORADNIACH.
- 3) AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA – ŚWIADCZENIA W POR. PEDIATRYCZNEJ, CHORÓB WEWNĘTRZNYCH..
- 4) AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA – ŚWIADCZENIA KOSZTOCHŁONNE (PRACOWNIA TK, PRACOWNIA ENDOSKOPOWA).
- 5) OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ.
- 6) REHABILITACJA LECZNICZA.
- 7) ŚWIADCZENIA PIEŁĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE (ZOL).
- 8) PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA (POZ)

Poniżej przedstawiono szczegółowe informacje o realizacji wyżej wymienionych Umów.

I. LECZENIE SZPITALNE (PSZ) ZA OKRES: 01.01.2024 – 31.12.2024.

1) LECZENIE SZPITALNE – ŚWIADCZENIA W ODDZIAŁACH SZPITALNYCH W RAMACH RYCZAŁTU (PSZ):

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	PLAN [PKT.]	WYKONANIE [PKT.]	% WYK,	STAN WYKONANIA WARTOŚĆ
ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	1 273 632,5684	889 812,3710	69,86%	-729 258,38 zł
ODDZIAŁ CHIRURGICZNY OGÓLNY	4 616 918,0605	4 727 934,4048	102,40%	210 931,05 zł
ODDZIAŁ CHORÓB WEWNĘTRZNYCH	4 723 054,1079	4 497 451,8666	95,22%	-428 644,26 zł

PODSUMOWANIE ROZLICZENIA ŚWIADCZEŃ W RAMACH RYCZAŁTU W 2025 ROKU

WARTOŚĆ RYCZAŁTU USTALONA NA DANY OKRES:	20 165 849,00 zł
--	------------------

WARTOŚĆ RYCZAŁTU WYKONANA W DANYM OKRESIE, W TYM:	19 218 877,42 zł
NADWYKONANIA	210 931,05 zł
NIEWYKONANIA	-1 157 902,63 zł
% WYKONANIA RYCZAŁTU W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM	95,30%

2) LECZENIE SZPITALNE – ODDZIAŁY SZPITALNE ROZLICZANE POZA RYCZAŁTEM (PSZ) – ŚWIADCZENIA NIELIMITOWANE 01.01.2025 – 31.12.2025:

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	PLAN [PKT.]	WYKONANIE [PKT.]	% WYK,	STAN ROZLICZENIA [PKT.]	STAN WYKONANIA A WARTOŚĆ
O. ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII – ŚWIADCZENIA W RAMACH FM (NIELIMITOWANE)	0,0000	1 662,4200	0,00%	1 662,4200	3 058,85 zł
O. CHIRURGII OGÓLNEJ - ŚWIADCZENIA W RAMACH FM (NIELIMITOWANE)	75 764,5735	78 372,0000	103,44%	2607, 4265	5 110,62 zł
O. CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH - ŚWIADCZENIA W RAMACH FM (NIELIMITOWANE)	21,0000	0,0000	0,00%	-21,0000	-41,16 zł
O. PEDIATRII	3 812 382,7792	3 812 382,2000	100,00%	-0,5792	-1,06 zł

PODSUMOWANIE ROZLICZENIA ŚWIADCZEŃ ROZLICZANYCH POZA RYCZAŁTEM (PSZ) – ODDZIAŁY SZPITALNE W 2025 ROKU

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	7 378 422,72 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	7 386 549,98 zł
NADWYKONANIA	8 169,48 zł
NIEWYKONANIA	-42,22 zł
% WYKONANIA	100.11%

3) Leczenie szpitalne – świadczenia w poradniach specjalistycznych rozliczane poza ryczałem (PSZ) – świadczenia nielimitowane 01.01.2025 – 31.12.2025:

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANIE [PKT.]	% WYK,	STAN WYKONANIA A WARTOŚĆ
PORADNIA NEUROLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII	131 040,5264	131 040,0000	100,00%	-1,00 zł
PORADNIA NEUROLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	89 562,0864	89 561,5600	100,00%	-1,01 zł

PORADNIA CHIRURGII URAZOWO-ORTOPEDYCZNEJ	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU	229 658,0206	253 996,8000	110,60%	45 122,32 zł
PORADNIA CHIRURGII URAZOWO-ORTOPEDYCZNEJ	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - ZE WSKAZAŃ NAGŁYCH	146 445,5211	148 782,3000	101,60%	1 687,14 zł
PORADNIA CHIRURGII URAZOWO-ORTOPEDYCZNEJ	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	115 740,9753	130 217,3400	112,51%	25 231,88 zł
PORADNIA CHIRURGII URAZOWO-ORTOPEDYCZNEJ	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1580.001.02	145 659,0000	160 356,0000	110,09%	29 394,00 zł
PORADNIA DERMATOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII	56 345,1948	66 841,0000	118,63%	15 055,55 zł
PORADNIA DERMATOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	51 069,1370	51 068,6000	100,00%	-272,72 zł
PORADNIA DIABETOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DIABETOLOGII	30 153,0000	36 263,0000	120,26%	12 220,00 zł
PORADNIA DIABETOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DIABETOLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	8 925,2000	11 444,4000	128,23%	5 038,40 zł
PORADNIA KARDIOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	77 092,0000	82 559,0000	107,09%	10 934,00 zł
PORADNIA KARDIOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	74 487,4400	85 440,9600	114,71%	21 907,04 zł
PORADNIA ALERGOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII	26 214,9264	26 214,4000	100,00%	-1,00 zł
PORADNIA ALERGOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	26 002,4365	26 001,9100	100,00%	-1,00 zł
PORADNIA GRUŻLICY I CHORÓB PŁUC	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUŻLICY I CHORÓB PŁUC	49 674,5264	49 674,0000	100,00%	-1,00 zł
PORADNIA GRUŻLICY I CHORÓB PŁUC	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA GRUŻLICY I CHORÓB PŁUC-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	27 491,7000	28 025,8000	101,94%	1 068,20 zł
PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	105 293,5107	106 236,9000	100,90%	1 560,74 zł
PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1500.001.02	9 840,0001	11 911,5000	121,05%	2 519,18 zł

**PODSUMOWANIE LECZENIE SZPITALNE – ŚWIADCZENIA W PORADNIACH SPECJALISTYCZNYCH
ROZLICZANE POZA RYCZAŁTEM (PSZ) – ŚWIADCZENIA NIELIMITOWANE -2025 ROK:**

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	2 299 160,90 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	2 919 634,50 zł
NADWYKONANIA	171 738,45 zł
NIEWYKONANIA	-277,73 zł
% WYKONANIA	126,99%

4) **Leczenie szpitalne – świadczenia w poradniach specjalistycznych rozliczane poza ryczałtem (PSZ) – świadczenia nielimitowane 01.01.2025 – 31.12.2025:**

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANE [PKT.]	% WYK.	STAN WYKONANIA WARTOŚĆ
PORADNIA GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII	370 231,5671	370 230,9866	100,00%	-0,99 zł
PORADNIA GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZA	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W POŁOŻNICTWIE I GINEKOLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	114 778,5805	114 778,0000	100,00%	-1,01 zł
PORADNIA GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZA	POBRANIE MATERIAŁU Z SZYJKI MACICY DO PRZESIEWOWEGO BADANIA CYTOLOGICZNEGO - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	0,0000	0,0000	0,00%	0,00 zł

PODSUMOWANIE LECZENIE SZPITALNE – ŚWIADCZENIA W PORADNIACH SPECJALISTYCZNYCH ROZLICZANE POZA RYCZAŁTEM (PSZ) – ŚWIADCZENIA NIELIMITOWANE -2024 ROK:

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	868 888,37 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	868 886,37 zł
NADWYKONANIA	0,00 zł
NIEWYKONANIA	2,00 zł
% WYKONANIA	100,00%

NADWYKONANIA W 2025 R. W UMOWIE LECZENIE SZPITALNE (PSZ).

UMOWA NFZ	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	WARTOŚĆ NADWYKONAŃ
LECZENIE SZPITALNE (PSZ) NR 07R-4-40011-03-08-2023-2027	ODDZIAŁ PEDIATRYCZNY	1 611 047,50 zł
	PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	20 473,24 zł
	PORADNIA DERMATOLOGICZNA	67 879,41 zł
	PORADNIA KARDIOLOGICZNA	29 156,28 zł
	PORADNIA NEUROLOGICZNA	30 860,64 zł
	PORADNIA GRUŻLICY I CHORÓB PŁUC	2 550,02 zł
	PORADNIA ALERGOLOGICZNA	12 557,35 zł
	PORADNIA CHIRURGII URAZ.-ORT.	317 574,81 zł
	PORADNIA GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZA	0,00 zł
	PORADNIA DIABETOLOGICZNA	19 260,40 zł
OGÓLEM UMOWA NADWYKONANIA LECZENIE SZPITALNE (PSZ) NR 07R-4-40011-03-08-2023-2027		2 111 359,65 zł

Analiza

W 2025 roku Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej – Szpital w Iłży realizował umowę zawartą z NFZ w rodzaju Leczenie Szpitalne (podstawowy system zabezpieczenia świadczeń).

Przedmiotowa Umowa zawiera zakresy rozliczane w ramach ryczałtu oraz świadczenia rozliczane poza ryczałtem.

Świadczenia w ramach ryczałtu to świadczenia finansowane na podstawie ustalonej stawki ryczałtu miesięcznego. W zakres wchodzi oddziały szpitalne, IP, NPL (z wyjątkiem Oddziału Pediatrii).

Świadczenia rozliczane poza ryczałtem to świadczenia udzielane w poradniach specjalistycznych (z wyjątkiem okulistyki oraz otolaryngologii), a także świadczenia w Oddziale Pediatrii.

Wykonanie planu w zakresach ryczałtowych w 2025 roku wyniosło 95,30%.

Niskie wykonanie odnotowano w Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz Oddziale. W zakresach poza ryczałtem wykonanie osiągnęło poziom 126,99%, co przełożyło się na wartość nadwykonań w kwocie 2.111.359,65 zł. W tabeli powyżej uwzględniono wykonanie planu w zakresie poza ryczałtem po aneksach rozliczających rok 2025. Zaznaczyć należy, że NFZ nie sfinansował 100% nadwykonań wypracowanych w tym zakresie w 2025 roku (szczegółowe informacje nt. wartości nadwykonań w poszczególnych zakresach przedstawiono w tabeli *NADWYKONANIA W 2025 R. W UMOWIE LECZENIE SZPITALNE (PSZ)*).

II.AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA – ŚWIADCZENIA W PORADNIACH ZA OKRES: 01.01.2025 – 31.12.2025:

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANIE [PKT.]	% WYK,	STAN WYKONANIA WARTOŚĆ
PORADNIA OKULISTYCZNA	02.1600.001.02 - ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI	405 001,9023	427 534,2000	105,56%	39 999,70 zł
PORADNIA OKULISTYCZNA	02.1600.201.02 - ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI - ZE WSKAZAŃ NAGŁYCH	11 444,8140	11 444,2000	99,99%	-1,06 zł
PORADNIA OKULISTYCZNA	02.1600.101.02 - ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W OKULISTYCE - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1600.001.02	34 379,5839	34 379,0000	100,00%	-1,01 zł
PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA	02.1610.001.02 - ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII	80 732,8221	87 520,1000	108,41%	9 468,02 zł
PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA	02.1610.101.02 - ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W OTOLARYNGOLOGII -ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1610.001.02	26 779,4042	62381,1000	232,94%	53 532,25 zł

PODSUMOWANIE PORADNIE SPECJALISTYCZNE – ŚWIADCZENIA W PORADNIACH -2025 ROK:

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	1 010 877,26 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	1 113 875,15 zł
NADWYKONANIA	102 999,96 zł
NIEWYKONANIA	-2,07 zł
% WYKONANIA	110,19%

NADWYKONANIA W 2025 R. W UMOWIE AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA (PORADNIE) NR 07R-4-40011-02-01-2011-2025.

UMOWA NFZ	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	WARTOŚĆ NADWYKONAŃ
AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA (PORADNIE)	PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA	127 689,34 zł
	PORADNIA OKULISTYCZNA	578 156,62 zł
	OGÓŁEM NADWYKONANIA	705 845,96 zł

Analiza

Przedstawione powyżej dane w tabeli, dotyczącej wykonania kontraktu zawierają informacje po aneksach rozliczających nadwykonania w 2025 roku. Przedstawiono również dane dotyczące wartości wypracowanych nadwykonań.

Ogółem w roku 2025 roku w umowie w rodzaju AOS – ŚWIADCZENIA W PORADNIACH wypracowane zostały nadwykonania o wartości 705.845,96 zł, co stanowi 110,19% wykonania planu pierwotnego.

Cała wartość nadwykonań w 2025 roku została sfinansowana przez NFZ.

III. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA – ŚWIADCZENIA W POR. PEDIATRYCZNEJ, CHORÓB WEWNĘTRZNYCH ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025.

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANI E [PKT.]	% WYK,	STAN WYKONANIA WARTOŚĆ
PORADNIA CHORÓB WEWNĘTRZNYCH	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHORÓB WEWNĘTRZNYCH	1 506,5814	1 506,0000	99,96%	-1,00 zł
PORADNIA PEDIATRYCZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE PEDIATRII	753 843,0056	753 842,4000	100,00%	-1,03 zł

PODSUMOWANIE PORADNIE SPECJALISTYCZNE – ŚWIADCZENIA W PORADNIACH -2025 ROK:

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	1 337 528,35 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	1 337 526,32 zł
NADWYKONANIA	0,00 zł
NIEWYKONANIA	-2,03 zł
% WYKONANIA	100,00%

NADWYKONANIA W 2025 R.

UMOWA NFZ	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	WARTOŚĆ NADWYKONAŃ
AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA (świadczenia w por. pediatrycznej, chorób wewnętrznych)	PORADNIA PEDIATRYCZNA	1 144 357,56 zł
	PORADNIA CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH	0,00 zł
	OGÓŁEM NADWYKONANIA:	1 144 357,56 zł

Analiza

W 2025 roku w Umowie w rodzaju Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna Świadczenia w Poradniach: Pediatrycznej i Chorób Wewnętrznych wypracowano nadwykonania o wartości 1.144.357,56 zł, co stanowi 100,00% wartości planu pierwotnego.

Wynik taki został osiągnięty dzięki bardzo dobrej współpracy pomiędzy Oddziałem Pediatrii a Poradnią Pediatryczną.

Cała wartość nadwykonań w 2025 roku została sfinansowana przez NFZ.

IV. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA – ŚWIADCZENIA KOSZTOCHŁONNE (PRACOWNIA TK, PRACOWNIA ENDOSKOPOWA) ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025.

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANI E [PKT.]	% WYK.	STAN WYKONANI A WARTOŚĆ
PRACOWNIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ	BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ (TK)	148 005,6918	148 005,0000	100,00%	-1,01 zł
PRACOWNIA ENDOSKOPII	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA	126 341,6330	126 341,0000	100,00%	-1,00 zł
PRACOWNIA ENDOSKOPII	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - KOLONOSKOPIA	305 413,6330	305 413,000	100,00%	-1,00 zł

PODSUMOWANIE PORADNIE SPECJALISTYCZNE – ŚWIADCZENIA KOSZTOCHŁONNE -2025 ROK:

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	919 209,79 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	919 206,78 zł
NADWYKONANIA	0,00 zł
NIEWYKONANIA	-3,01 zł
% WYKONANIA	100,00%

Analiza

Przedstawione powyżej dane w tabeli, dotyczącej wykonania kontraktu zawierają informacje po aneksach rozliczających nadwykonania w 2025 roku.

V. OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025.

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANIE [PKT.]	% WYK.	STAN WYKONANIA WARTOŚĆ
Poradnia Zdrowia Psychicznego	ŚWIADCZENIA PSYCHIATRYCZNE AMBULATORYJNE DLA DOROSŁYCH	31 738,3256	31 738,2450	100,00%	-1,01 zł
Poradnia Psychologiczna dla Dzieci i Młodzieży	ŚWIADCZENIA PSYCHOLOGICZNE	7 325,0912	7 325,0100	100,00%	-1,09 zł

Analiza.

W 2025 roku w Umowie w rodzaju Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień wykonanie ogółem kontraktu wyniosło 100%. Jest to wartość wyższa niż w latach poprzednich, na co wpływ miało zatrudnienie nowego personelu, tj. psychiatry, psychoterapeuty oraz psychologa.

VI. REHABILITACJA LECZNICZA ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025.

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA.	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANIE [PKT.]	% WYK,	STAN WYKONANIA WARTOŚĆ
Zakład Rehabilitacji Ogólnoustrojowej	FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA	529 752,0000	638 797,8600	120,58%	192 974,57
Zakład Rehabilitacji Ogólnoustrojowej	FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA DLA OSÓB O ZNACZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	86 889,4816	110 564,3624	127,25%	42 866,16

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	1 083 479,55 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	1 319 320,28 zł
NADWYKONANIA	235 840,73 zł
NIEWYKONANIA	0,00zł
% WYKONANIA	121,77%

NADWYKONANIA W 2025 R.

UMOWA NFZ	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	WARTOŚĆ NADWYKONAŃ
REHABILITACJA LECZNICA	ZESPÓŁ REHABILITACJI OGÓLNOUSTROJOWEJ	323 681,51 zł

Analiza.

Przedstawione powyżej dane w tabeli, dotyczącej wykonania kontraktu zawierają informacje po aneksach rozliczających częściowo nadwykonania w 2025 roku. Przedstawiono również dane dotyczące wartości wypracowanych nadwykonań.

W 2025 roku w Umowie w rodzaju Rehabilitacja Lecznicza wypracowano ogółem 323 681,51 zł nadwykonań, co stanowi 29,87% planu pierwotnego.

Narodowy Fundusz Zdrowia sfinansował nadwykonania na wartość 87.838,09 zł, pozostało do zapłaty 235.843,42 zł. Mimo wniosków o sfinansowanie pozostałej kwoty nadwykonań wysyłanych do MOW NFZ w Warszawie, pozostałe nadwykonania nie zostały sfinansowane.

VII. ŚWIADCZENIA PIELEGNACYJNE I OPIEKUŃCZE (ZOL) ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025.

KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	ZAKRES ŚWIADCZEŃ	PLAN [PKT.]	WYKONANIE [PKT.]	% WYK	STAN ROZLICZENIA [PKT.]	STAN WYKONANIA WARTOŚĆ
ZAKŁAD OPIEKUŃCZO - LECZNICZY	ŚWIADCZENIA W ZAKŁADZIE PIELEGNACYJNO-OPIEKUŃCZYM/OPIEKUŃCZO-LECZNICZYM	66 512,0000	69 850,4490	105,02%	3 338,4490	222 679,58 zł

PODSUMOWANIE ŚWIADCZENIA PIELEGNACYJNE I OPIEKUŃCZE -2025 ROK:

WARTOŚĆ USTALONA NA DANY OKRES ROZLICZENIOWY	4 305 902,00 zł
WARTOŚĆ WYKONANA W DANYM OKRESIE ROZLICZENIOWYM, W TYM:	4 528 581,58 zł

NADWYKONANIA	222 679,58
NIEWYKONANIA	- zł
% WYKONANIA	105,17 %

NADWYKONANIA W 2025 R.

UMOWA NFZ	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	WARTOŚĆ NADWYKONAŃ
ZAKŁAD OPIEKUŃCZO - LECZNICZY	ŚWIADCZENIA W ZAKŁADZIE PIELEGNACYJNO- OPIEKUŃCZYM/OPIEKUŃCZO-LECZNICZYM	222 679,58 zł

Analiza.

Przedstawione powyżej dane w tabeli, dotyczącej wykonania kontraktu zawierają informacje po aneksach rozliczających nadwykonania w 2025 roku. Przedstawiono również dane dotyczące wartości wypracowanych nadwykonań.

Ogółem w 2025 roku w Umowie w rodzaju Świadczenia Pielęgnacyjne i Opiekuńcze wypracowano nadwykonania o wartości 222.679,58 zł, co stanowi 5,17% wartości pierwotnej kontraktu.

NFZ sfinansował nadwykonania w kwocie 93.143,24 zł. Z pozostałej do zapłaty kwoty 129.536,34 musieliśmy zrezygnować.

PODSUMOWANIE REALIZACJI KONTRAKTÓW ZAWARTYCH Z NFZ.

W 2024 roku Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej – Szpital w Iłży zawarł kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia na łączną wartość 40.559.066,11 zł, wypracowano ogółem nadwykonania na wartość 4.753.114,40 zł, co stanowi 11,71% wartości zaplanowanych kontraktów.

VIII. ANALIZA WSKAŹNIKÓW STATYSTYCZNYCH.

ZESTAWIENIE LICZBY ŁÓŻEK W DZIAŁACH SZPITALNYCH, LECZONYCH PACJENTÓW, OSOBODNI, WYKORZYSTANIA ŁÓŻKA W DNIACH ORAZ PROCENTOWO, ŚREDNIEGO POBYTU W DNIACH ZA 2025 ROK (STAN NA DZIEŃ 31.12.2025R.)

Oddział	Liczba łóżek	Liczba leczonych	Liczba osobodni	Wykorzystanie łóżka w dniach	Wykorzystanie łóżka w %	Średni pobyt w dniach
Wewnętrzny	25	946	9 093	363,72	99,65%	9,61
Chirurgii Ogólnej	17	1 589	5 818	342,24	93,76%	3,66
Pediatrici	15	814	2 617	174,47	47,80%	3,21
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	3	32	653	217,67	59,63%	20,41
Ogółem	60	3 338	18 181	303,02	83,02%	5,45

Ginekologia Jednego Dnia	7	245	245	35	17,24%	3,21
--------------------------	---	-----	-----	----	--------	------

W 2025 roku SPZZOZ Szpital w Iłży dysponował 60 łózkami w oddziałach szpitalnych i 40 w Zakładzie Opiekuńczo Leczniczym. Powodem mniejszej liczby łózek był zakończony remont w Oddziale Chorób Wewnętrznych, w efekcie czego zmniejszono liczbę łózek w Oddziale Chorób Wewnętrznych do 24.

W Oddziale Chorób Wewnętrznych wyliczono średnią liczbę łózek w roku 2025. Od dnia 27.01.2025 roku zmiana liczby łózek z 42 na 24, stan łózek na dzień 01.01.2025 roku – 42, stan łózek na dzień 31.01.2025 roku – 24. Od dnia 02.12.2025 roku zmiana liczby łózek z 24 na 21, stan łózek na dzień 01.12.2025 roku – 24, stan łózek na dzień 31.12.2025 roku – 21.

Analizując poszczególne oddziały:

- w Oddziale Chorób Wewnętrznych % wykorzystania łóżka szpitalne w okresie sprawozdawczym to przeszło 99%. Należy również zwrócić uwagę na wskaźnik średniego pobytu pacjenta w oddziale w dniach - wynosi on ponad 9 dni, w porównaniu do lat poprzednich uległ on zmniejszeniu. Konieczne jest dążenie w Oddziale Chorób Wewnętrznych do zmniejszenia wskaźnika. Przełoży się na krótszy pobyt pacjenta w szpitalu, pozwoli również zwiększyć średnie wykorzystanie łóżka a co za tym idzie możliwość leczenia większej ilości pacjentów. Spowoduje to również zwiększenia wykonania kontraktu z NFZ,
- w Oddziale Chirurgii Ogólnej % wykorzystania łóżka szpitalnego w okresie sprawozdawczym to prawie 94%. Średni pobyt pacjenta w oddziale na poziomie 3,66 jest

wartością odpowiadającą oczekiwaniom i mieszczącą się w średniej pobytu w szpitalu w województwie Mazowieckim,

- w Oddziale Pediatrii % wykorzystania łóżka szpitalnego w okresie sprawozdawczym to przeszło 47%.
- w Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii % wykorzystania łóżka szpitalnego w okresie sprawozdawczym osiągnął niecałe 60%. Przy liczbie pacjentów hospitalizowanych w oddziale w okresie sprawozdawczym są to wskaźniki bardzo niskie. W celu poprawienia sytuacji w zakresie liczby hospitalizacji oraz zwiększenia wykorzystania łóżek szpitalnych konieczna jest lepsza współpraca pomiędzy OIT a pozostałymi oddziałami.

Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową

Sytuacja SP ZZOZ Szpitala w Iłży jest trudna. Rok 2025 roku Szpital zamknął stratą w wysokości (-)4.089.478,77 zł. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług na 31.12.2025 wynosiły 2.583.194,40 zł, z tego zobowiązania wymagalne 484.382,99 zł.

Trudna sytuacja finansowa Szpitala wynika z kilku kluczowych czynników:

- Wzrost zadłużenia, zobowiązania Szpitala na dzień 31.12.2025 roku wynoszą łącznie 18.673.269,18 zł (w tym pożyczka ze Starostwa 8.000.000,00 zł oraz kredyt w rachunku bieżącym 1.525.013,92 zł). Na dzień 31.12.2024 roku zobowiązania wynosiły 14.627.628,37 zł.
- Niedostateczne finansowanie – niski poziom finansowania świadczeń zdrowotnych przez Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ) oraz niewystarczające wyceny procedur medycznych powodują, że Szpital nie jest w stanie pokryć rosnących kosztów działalności.
- Wzrost kosztów operacyjnych – rosnące ceny energii elektrycznej, usług outsourcingowych (np. badania laboratoryjne, catering, pranie) oraz leków i sprzętu medycznego dodatkowo obciążają budżet placówki.
- Podwyżki wynagrodzeń – wzrost płac pracowników medycznych, który nie jest w pełni pokrywany przez NFZ, prowadzi do dalszego zadłużania się Szpitala.
- Problemy z płynnością finansową – Szpital ma trudności z regulowaniem zobowiązań wobec dostawców, co prowadzi do opóźnień w płatnościach i wzrostu kosztów finansowych.

Długi okres oczekiwania na zapłatę nadwykonań, też wpływa negatywnie na naszą sytuację finansową. Narodowy Fundusz Zdrowia za nadwykonania w zakresie świadczeń nielimitowanych w 2025 roku zapłacił nam za 11 miesięcy 2025 roku w grudniu 2025 roku, co pozwoliło nam uregulować zobowiązania wymagalne i na koniec roku wynosiły one tylko 484.382,99 zł. Za grudzień 2025 roku otrzymaliśmy środki z nadwykonań w marcu 2026 roku, ale nie w pełnej wysokości. SPZZOZ Szpital za wykonane świadczenia płaci lekarzom w miarę posiadanych środków, nie czekając na rozliczenie NFZ.

Trudna sytuacja finansowa w której się znajdujemy powoduje również opóźnienia w zapłacie zobowiązań i naliczanie odsetek przez kontrahentów. Kontrahenci oprócz odsetek za nieterminowe regulowanie zobowiązań obciążają nas także rekompensatą za koszt windykacji. Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa wierzyciel, który nie otrzymał zapłaty w terminie może żądać od kontrahenta zwrotu 40 euro w ramach rekompensaty za koszty windykacji, które poniósł. Taką rekompensatę może naliczyć do każdej faktury w sytuacji, gdy zalegamy z zapłatą kilku faktur.

Niespójność przepisów, brak systemowych uregulowań prawnych i odpłatność za usługi zdrowotne poniżej kosztów rzeczywistych pogłębia naszą trudną sytuację finansową, powoduje kłopoty z utrzymaniem płynności finansowej.

Założenia prognozy na lata 2026-2028

PRZYCHODY I KOSZTY

2026 ROK

Do projekcji sprawozdania finansowego na 2026 rok przyjęto występnie planowane wartości przychodów i kosztów zgodnie z planem finansowym Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Szpitala w Iłży.

Plan zakłada uzyskanie przez jednostkę przychodów w kwocie 60.110.000,00 zł oraz kosztów w kwocie 63.110.000,00 zł.

Bardzo trudno będzie utrzymać przychody i koszty na poziomie jak najniższej straty. Jednostkę dotyka problem braków kadrowych dotyczących w szczególności lekarzy specjalistów. Braki na rynku pracy w tej grupie zawodowej ograniczają możliwość negocjacji stawek wynagrodzeń.

Z drugiej strony wymogi formalne stawiane przez płatnika – Narodowy Fundusz Zdrowia zmuszają jednostkę do ponoszenia ogromnych kosztów kadrowych, sprzętowych, lokalowych. Jednakże, szpital będzie dążył do jak najlepszego wyniku w zaistniałej sytuacji.

2027 ROK

Na 2027 rok zakłada się zwiększenie przychodów o prognozowany wskaźnik inflacji na poziomie 3,0 % w kwocie 61.913.300,00 zł oraz kosztów 65.003.300,00. Szpital będzie dążył do zbilansowania się i osiągnięcia jak najniższej straty.

2028 ROK

Na 2028 rok planuje się zwiększenie przychodów o prognozowany wskaźnik inflacji na poziomie 2,4 % do kwoty 63.399.220,00 zł oraz koszty w wysokości 66.563.380,00 zł. Jednostka cały czas będzie dążyła do zbilansowania się i wypracowania jak najniższej straty.

p.o. Głównego Księgowego

Agnieszka Dulęba

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej Szpital w Iłży

Joanna Pionka